

Verksamhetsberättelse 2015

Verksamhetsberättelse 2015 för Akademin för textil, teknik och ekonomi utgår från Högskolans i Borås mål och visioner (dnr 906-14), Högskolans i Borås Verksamhetsplan 2015-2017 (Dnr 734-14) samt Akademin för textil, teknik och ekonomi verksamhetsplan för samma period.

Beskrivning av året 2015

Akademin för textil, teknik och ekonomi har under 2015 tagit avgörande steg i att etablera en inre struktur efter omorganisationen 2014. Under början av året tillsattes sektionschefer och under våren påbörjades arbetet med att skapa nya interna rutiner gällande mötesstrukturer, arbetssätt och interna kommunikationskanaler inom de nybildade sektionerna och inom akademien som helhet. Andra viktiga funktioner så som studierektorer, programansvariga, biträdande akademichefer och samordnare tillsattes löpande under året. Först efter sommaren då sektionerna även fått sina namn, fanns en, med några undantag, komplett linjestruktur på plats.

Under hösten inrättades två nya centrumbildningar vid akademien: Centrum för hållbart samhällsbyggande (CHSB) och Swedish Institute for Innovative Retailing (SIIR). De nya utbildningsutskotten påbörjade sitt arbete med att implementera nya arbetssätt med beredning av ärenden till utskotten. Akademin har sitt ursprung ur tre olika före detta institutioner med olika arbetssätt och kultur. Arbetet med att inom akademien skapa ett gemensamt arbetssätt med tydliga riktlinjer och vägledande principer, har påbörjats under året. En tydlig tendens till att nya samarbeten initieras samt att intressanta diskussioner gällande hur utbildning och forskning inom akademien kan utvecklas har under året initierats.

Utbildning

Sektionerna har under året genomfört ett omfattande kvalitetshöjande arbete av utbildningsprogrammen inom akademien. Utvecklingsarbetet har tagit sin grund dels i kommentarer från den utvärdering Universitetskanslersämbetet genomförde 2014, dels i ett kartlagt behov av att erbjuda ett attraktivt utbildningsutbud för att upprätthålla ett högt söktryck. Universitetskanslersämbetet har under 2015 följt upp tre högskoleingenjörsexamina vid akademien och bedömt att utbildningarna efter genomförda åtgärder nu håller hög kvalitet. En stor och viktig framgång under året var också tillståndet att utfärda examen på masternivå i Företagsekonomi, vilket för akademien framåt i utvecklingen av kompletta akademiska miljöer.

Forskning och forskarutbildning

Under perioden september 2014-april 2015 genomfördes en granskning av forskarutbildningarna i Resursåtervinning, Textil och Mode (Design) samt Textil och Mode (Textil materialteknik och Textilt management) med syfte att identifiera huvudsakliga styrkor och svagheter. Granskningen identifierade ett behov av mer konkreta åtgärder och under året har en arbetsgrupp arbetat med en tydligare planering av det högskolegemensamma kursutbudet på forskarnivå, en översyn av de administrativa rutinerna avseende individuella

Mikael Löfström, Akademichef

studieplaner samt en från de forskarstuderandes perspektiv tydligare överblick av den information som rör forskarutbildningens förutsättningar vid högskolan.

Forskningsverksamhet vid akademien ökade under året i omfattning med ökad extern finansiering, vilket också är ett uttryck för attraktivitet och kvalitet. Ett av de nya projekten under året var ArcInTex, ett EU-finansierat projekt av en forskarskola med 15 doktorander inom smarta textilier där Textilhögskolan är koordinator. Det har även släppts flera böcker och rapporter av akademins forskare. Bland annat Malin Sundströms "Köprevolutionen", Mohammad Taherzadeh och Tobias Richards bok "Resource Recovery to Approach Zero Municipal Waste" och Karin M Ekströms bok "Waste Management and Sustainable Consumption". Antal publikationer minskade trots detta något under 2015 jämfört med tidigare år, vilket förmodligen har sin förklaring i att antal publiceringar kan fluktuera över tid.

Centrumbildningar

Centrum för hållbart samhällsbyggande (CHSB) grundades under 2015 och har under året fokuserat på att starta upp en verksamhet. En första version av hemsida, vilken är centrumets viktigaste kommunikationskanal, har lanserats. Centrumet har drivit utvecklingsprocesser inom Vinnovaprojektet Innovationsplattform Norrby som avslutades under 2015 och har även tagit en aktiv del i framskrivandet av ny ansökan till Vinnova för fortsättning av projektet med start 2016. Tillsammans med företaget Metrum har två uppdragsutbildningar inom området elkvalitet och smarta elnät hållits inom ramen för CHSB. En workshop med fokus på aktuella utvecklingstrender inom avancerad mätteknik och elkvalitet anordnades under hösten med deltagare från samtliga större elbolag i Sverige samt från SP och akademien. CHSB har haft ett pågående samarbete med Passivhuscentrum i Alingsås med syfte att inrätta en doktorandtjänst delfinansierad av Passivhuscentrum. Under 2015 påbörjades också planeringen av ett showroom i samarbete med det experimentella bygglaboratoriet.

Swedish Institute for Innovative Retailing (SIIR) är akademins strategiska satsning på handel och IT och har som syfte att bidra till innovativ och hållbar handel där vi erbjuder handelsaktörer och organisationer en forskningsmiljö och forskningskompetens. Verksamheten startade redan 2012 och har sedan dess kraftigt expanderat. Under 2015 inrättades SIIR som centrumbildning vid Akademin för textil, teknik och ekonomi.

Under år 2015 var den övergripande målsättningen för SIIR att bli en utmanare vad gäller handelsforskning i Sverige, ett mål som vi stolt kan konstatera har uppnåtts då Handels utvecklingsråd år 2015 räknade SIIR som ett av Sveriges fem främsta forskningsinstitut (HUR, 2015). Mycket pekar mot att vi befinner oss i början av en omvälvande förändring av handeln och konsumtionsmönster tack vare IT-användning och digitalisering. Genom att ta utgångspunkt i hur handel och IT påverkar och utvecklar varandra, samverkar och bildar en helhet som innefattar flera perspektiv, skapas en forskningsverksamhet som är nydanande och som utmärks av flervetenskap och unicitet. Inom ramen för verksamheten bedrivs uppdragsbaserad forskning, särskilt initierade forskningsprojekt, utredningar, samverkansprojekt både nationellt och internationellt, seminarier och föreläsningar. SIIR har också under året bedrivit uppdragsforskning genom SIIR Partner Group – ett

Mikael Löfström, Akademichef

samverkansprogram som tydliggör hur forskning till nytta för företag kan bedrivas i projektform och med långsiktiga mål.

Exempel på SIIR-aktiviteter under året är:

- Ansökt om forskningsfinansiering hos bl.a. Sparbanksstiftelsen Sjuhärad, Familjen Kampradsstiftelse, KK och Handelsns utvecklingsråd.
- Framtidens Business Intelligence (FBI), ett forskningsprojekt beviljat av Handelsns utvecklingsråd, har avslutats under året – Projektledare professor Ulf Johansson.
- Deltagit vid ett flertal forskningskonferenser bl.a. The ANZMAC 2015 Conference, Innovation and Growth Strategies in Marketing, Marketing Edge Direct/Interactive Marketing Research Summit, International Conference on Innovation and Management, AABRI International Conference och The International Conference on Research in the Distributive Trades of the European Association for Education and Research in Commercial Distribution (EAERCD).
- Deltagit vid DMA i Chicaco där SIIR.s Pia Johansson som enda näringslivsrepresentant från Norden gavs möjlighet att presentera SIIR.s verksamhet för den amerikanska handelssektorn.
- Publicerat flera artiklar i vetenskapliga tidsskrifter.
- Handledning av doktorand inom ramen för resursåtervinning via stipendium från Handelsns utvecklingsråd.
- Arrangerat och genomfört D-Congress Akademiska Scen 2015, Göteborg.
- Arrangerat en stor mängd workshops för akademi och näringsliv bl.a. ”Forskning och utveckling för den moderna digitala handeln” tillsammans med Swedbank Sjuhärad och ”Digitalisering och framtida affärsmodeller” tillsammans med Högskolan i Skövde.
- Spridit SIIR.s forskning vid ett mycket stort antal evenemang bl.a. Bonnier Conference Fastighetsseminarium, Butiksleverantörsmässan, E-handelsdagen Kalmar, Retail United, StrategiTorget Retail, Näringslivsdagar, Forskningsinblick etc.
- Påbörjat samverkan med SP, Chalmers och Logistik & Transportstyrelsen i syfte att formulera nya forskningsprojekt.
- Under året har vi haft ca 60 organiserade visningar med sammanlagt 350 personer i Handelslabbet där deltagarna bestått av ledningsgrupper, ägare och styrelser av olika slag. Ett antal pilottester har genomförts tillsammans med handelsföretag.
- Inspirationsdagar för externa aktörer bl.a. H&M, Indiska, Lindex och Strålfors.
- Drivit en välbesökt handelsblogg, www.retailingresearch.blogspot.com med ca 22 000 besök under 2015.
- Genomfört ett s.k. ”forskarcamp” där forskare och näringslivsrepresentanter deltog. Syftet med forskarcampet var att identifiera potentiella forskningsprojekt baserade på näringslivets utmaningar och frågeställningar. Deltagare var ledningsgrupperna på Ellos, Stayhard och Junkyard samt ett antal av SIIR.s forskare.
- Bokrelease på Svensk Handel den 7 okt ”Köprevolutionen – Hur den digitaliserade konsumenten transformerar handel, varumärken och marknadsföring”, (Jonsson, Stoopendahl & Sundström, 2015, Liber).
- Startat en poddradio med fokus på handelsforskning och hur forskning och näringsliv kan samverka för tillväxt, hållbarhet och innovation; Retailpodden. <https://retailpodden.wordpress.com/>

Visioner, mål och fokusområden i högskolans verksamhetsplan 2015-2017

Högskoleövergripande mål 1: Studentens lärande i centrum.

Delmål: ökad forskningsanknytning i utbildningsprogram och fristående kurser inom akademien.

Med utgångspunkt i resultatet av den utvärdering Universitetskanslersämbetet genomförde 2014 har sektionerna under året genomfört ett omfattande kvalitetshöjande arbete av utbildningsprogrammen inom akademien. Högskoleingenjörutbildningarna har implementerat åtgärderna i de handlingsplaner som togs fram för att säkerställa god kvalitet i utbildningarna och uttullning av kurser som uppdaterats för bland annat en tydligare forskningsanknytning har påbörjats. Inom utbildningsprogrammen i textilteknologi har man under året påbörjat en uppdatering av kursplaner för att alla utbildningar ska omfatta aktuell forskning vid minst en kurs per termin med ambitionen att dessa hålls av aktiva forskare eller doktorander. Vidare har hänsyn i kursplanering på avancerad nivå tagits till att kursansvarig för kurser på avancerad nivå alltid ska vara disputerad. Forskningsanknytningen i utbildningsprogrammen i design har under året kartlagts med syfte att utarbeta ett åtgärdsprogram vilket planeras för nästkommande år.

Forskningsaktiva medarbetare är en viktig aspekt för att kunna erbjuda studenterna utbildningsprogram med nära anknytning till aktuell forskning inom akademien. Under året har akademien dock haft bristande kompetens inom delar av verksamheten. Detta som en följd av pensionsavgångar och att vi haft svårt att återbesätta tjänster efter att personal som lämnat högskolan för annan anställning. Inom sektionen för ingenjörsvetenskap har anställningen av en forskningsmeriterad lektor bidragit till att ge studenterna en tydligare forskningsanknytning i undervisningen samt att påbörja arbetet med att *bygga upp en forskningsmiljö inom industriell ekonomi - logistik mot resursåtervinning*. Inom företagsekonomi var ambitionen under året att rekrytera fem lektorer och en professor. Rekrytering av lektorer inom ekonomiområdet är hårt konkurrensutsatt men akademien har detta till trots lyckats nyanställa två lektorer och två visstidsanställda. Rekryteringsprocessen av en professor i redovisning har påbörjats och ärendet är inplanerat att tas upp i anställningsutskottet i början av kommande år. Rekrytering av två lektorer och en professor i textil management har även påbörjats som planerat och ansökningar har skickats för sakkunnigutlåtande. Vidare har en medarbetare inom företagsekonomi ansökt om och blivit docentmeriterad under 2015.

En viktig aspekt i ombyggnationen av laboratoriemiljöer inom Resursåtervinning och hållbar samhällsbyggnad inom akademien har varit att möjliggöra för mer forskningsnära examensarbeten på kandidat- och magisternivå och skapa en mer integrerad laboratoriemiljö mellan forskning och utbildning. Ombyggnationerna har påbörjats och är till vissa delar klara, men tidsplanen har påverkats av yttre faktorer, men kommer att färdigställas under kommande år.

Sektionerna inom akademien har haft som målsättning att skapa incitament och stödja ökat deltagande i undervisning för aktiva forskare, docenter och professorer. Medarbetarsamtal och

utvecklingssamtal under året har varit ett viktigt forum för dessa frågor och akademien kan inom ramen för tjänsteplaneringen se att deltagandet har ökat inför 2016.

Delmål: utveckla möjligheter för studenter att bidra till forskningen

Inom alla delar av akademien har utbildningsansvariga under året på ett aktivt sätt presenterat aktuell forskning för studenterna inför examensarbetskurs, vilket också har visat sig i en ökning av antalet uppsatser som är kopplade till forskningen inom akademien. Mer specifikt har utveckling av kursplaner för examensarbeten under året skett inom alla ingenjörsutbildningar vid akademien, med utgångspunkt i resultatet av Universitetskanslersämbetets utvärdering. Examensarbeten på grund- och avancerad nivå har examensarbeten planerats så att de huvudsakligen sker inom akademins forskningsprojekt. Vidare har man öppnat upp för möjligheten att studenter ska få möjlighet att medverka som medförfattare i manuskript för vetenskapliga tidskrifter och vid bidrag till vetenskapliga konferenser, om resultaten i examensarbetena uppfyller vetenskapliga krav. På avancerad nivå har akademien på utbildningarna inom Resursåtervinning infört examensarbeten om 60hp, för att skapa förutsättningar för studenterna att fördjupa sig inom något område genom att under ett helt år delta i ett aktivt forskningsprojekt. Målet är att studenten ska producera ett utkast till en forskningsrapport eller vetenskaplig artikel. Verkstäderna på Textilhögskolan har varit en trång sektor för designstudenter som vill genomföra projektmoment inom ramen för sina examensarbeten. Genom att under året införa ett tydligare och mer systematiskt bokningssystem för att avsätta tid hos teknikerna i samtliga verkstäder har fler studenter haft möjlighet att boka tid i maskin för projektmoment.

Delmål: ökat studentinflytande i verksamheten.

Studentinflytandet i akademins verksamhet är både en viktig möjlighet för studenterna att påverka sina utbildningar och sin studiesituation och en viktig återkoppling till akademien för att kunna erbjuda attraktiva utbildningar. Under året har sektionerna inom akademien arbetat med att se rutinerna för kurs- och programutvärderingar för att lägga grunden till gemensamma rutiner för utvärdering. Diskussioner gällande bedömning av lärandemål i examenskurser med syfte att inom de olika ämnesområdena inom akademien skapa en gemensam bild har förts under året så att studenternas återkoppling beaktas i revidering av kursplaner och utbildningsplaner i textilteknologi

Fokusområde: Det hållbara lärosätet

Delmål: samtliga utbildningsprogram på grund- och avancerad nivå ska innehålla minst en obligatorisk diplomerad kurs inom hållbar utveckling.

Samtliga sektioner inom akademien har under året haft stort fokus på att arbeta med att uppfylla målet om minst en obligatorisk diplomerad kurs i alla utbildningsprogram. Totalt har sju kurser inom akademien HU-diplomerats, varav tre under 2015. Inom sektionen för Resursåtervinning och hållbar samhällsbyggnad har två kurser diplomerats under året, vilket gör att samtliga utbildningar på avancerad nivå uppfyller målet. Sektionen har under året även skickat in en kurs för HU-nominering som tyvärr inte bedömdes uppfylla kraven för diplomerad kurs. Vidare har arbete pågått med att utforma kursplaner kopplade till samtliga utbildningsprogram inom sektionen och planen är att dessa ska kunna skickas till utbildningsutskotten under kommande år.

Sektionen för Textilteknologi har följt sin plan gällande översyn av utbildningsprogrammen gällande kursinnehåll för att inkludera en obligatorisk diplomerad kurs inom hållbar utveckling. Samtliga utbildningsprogram på grundnivå innehåller en obligatorisk diplomerad kurs, däremot kvarstår arbete med att uppdatera utbildningsplaner för sektionens utbildningsprogram på avancerad nivå för att nå målet. De utbildningsprogram som ligger inom sektionen för Ingenjörsvetenskap har i dag inte någon obligatorisk kurs som är diplomerad i hållbar utveckling. En översyn av samtliga utbildningsprogram för att identifiera kurser möjliga för diplomering har genomförts. Dock har utvecklingsarbetet inom detta arbete fått stå tillbaka då stor energi och tid lagts på omfattande kvalitetshöjande arbete som ett resultat av Universitetskanslersämbetets utvärdering. Sektionen för design har under året arbetat fram en ny kursplan för kurs inom ramen för konstnärligt mastersprogram i mode- och textildesign vilken är klar att skickas in för bedömning vid nästa diplomeringstillfälle. Kursen organisationsdesign och managementrecept som ges på grundnivå i utbildningar inom sektionen för Företagsekonomi och textilt management diplomerades under 2015. Samtliga kurser på grundnivå innehåller nu en obligatorisk diplomerad kurs. Kartläggning för att identifiera lämpliga kurser att diplomera för utbildningar på avancerad nivå har påbörjats.

Delmål: studenternas självständiga arbeten ska i ökad grad belysa hållbar utveckling.

Sektionerna har haft som mål att inför studenternas val av uppsatstema genomfört presentationer av relevant aktuell forskning inom akademien samt informera om fastställda kriterier för ett integrerat perspektiv om hållbar utveckling. Detta har genomförts i flertalet utbildningsprogram och en viss ökning kan utrönas. Under högtidsdagen Days of Knowledge den 22 oktober delades stipendier ut till tre examensarbeten som har ett integrerat perspektiv om hållbar utveckling, samtliga är från utbildningsprogram vid Akademin för textil, teknik och ekonomi.

Delmål: ökad medvetenhet bland akademins personal och studenter om innebörden av socialt ansvarstagande

Sociala aspekter har särskilt beaktats i översyn av kursplaner i samband med det utvecklingsarbete som genomförts inför ansökan om diplomering i hållbar utveckling. Sektionerna inom akademien har haft ambitionen att under året se över kursplaner på ett mer systematiskt sätt gällande möjligheten att inkludera socialt ansvarstagande i kursinnehåll och examinationskrav. Detta arbete har fått stå tillbaka för andra aktiviteter med högre prioritet.

Delmål: akademins personal ska ha, en för sitt arbetsområde, relevant kompetensnivå inom hållbar utveckling.

Personalens behov gällande utbildning inom området socialt ansvarstagande och hållbar utveckling har till viss del genomförts vid utvecklingssamtal genom att sektionschefer uppmuntrat och stöttat personal till deltagande i aktiviteter och konferenser på temat hållbar utveckling. Vidare har arbetet med att inkludera kompetens gällande hållbar utveckling i kravprofilen vid rekrytering av ny personal.

Högskoleövergripande mål 2: Ökad andel forskning.

Delmål: ökad forskningsverksamhet

Högskolans ökade fokusering på forskning präglar tydligt verksamheten inom Akademin, för textil, teknik och ekonomi och det är uppenbart att det är detta av högskolans övergripande

Mikael Löfström, Akademichef

mål som flest medarbetare känner till. Under det gångna året har samarbetet både inom och mellan akademin forskargrupper fördjupats, vilket manifesterats både i gemensamma forskningsansökningar, samproduktion av tvärvetenskapliga artiklar och att nya samarbeten initieras samt att intressanta diskussioner förts gällande hur forskningen inom akademin kan utvecklas.

Rekrytering av forskningskompetenta lektorer och professorer till akademin har under året haft stort fokus, dels i form av ersättningsrekryteringar, men även nyrekryteringar med syfte att bidra till utvecklingen av robusta forskningsmiljöer. Rekryteringen till flertalet av utbildnings- och forskningsområdena inom akademin är mycket konkurrensutsatt med ibland mycket få eller inga kvalificerade sökande.

Personalens arbetsuppgifter vilka bidrar till ökad forskningsverksamhet har planerats i utvecklingssamtal under året. Seniora forskare med dokumenterad framgång i att söka externa forskningsmedel har bidragit med stöd och uppmuntran till yngre forskare för att skriva forskningsansökningar. Denna aktivitet och även under året initierat arbetssätt med tydlig struktur där forskarna inom forskningsgrupperna samverkar skrivandet av ansökningar har visat sig ge positiv inverkan antalet inskickade ansökningar. Gällande flertalet av ansökningarna ligger dock planerad tidpunkt för ett eventuellt beviljande under nästa år. Inom forskarkollegiet i Industriell ekonomi har en kartläggning av forskningen skett med syfte att definiera område för forskning inom industriell ekonomi med inriktning mot logistik, som stödjer textilt management och resursåtervinning. Detta arbete har resulterat i att kollegiet skickat in forskningsansökningar.

Under året har inom akademin startat en publikationsserie för sektionen i Företagsekonomi och textilt management och till detta är knutit en seminarieserie med inbjudna forskare från andra lärosäten och företagsliv. Aktiviteten har haft ett mycket positivt utfall med sex nummer publicerade och åtta seminarier har genomförts. Målsättningen har varit att utveckla en form av internt granskningssystem där forskare får återkoppling på planerade forskningsansökningar.

Delmål: ökad andel externfinansierade forskningsprojekt med fokus mot större projekt. Externfinansiering av forskning är en för akademin central fråga. Under 2015 har intäkterna från externa medel ökat med ca 2 mkr jämfört med tidigare år. ArcInTex får nämnas även här som ett av de större projekt som akademin beviljats under året. Vidare har flertalet ansökningar till externfinansiering av större projekt genomförts och planering av ytterligare har initieras. Aktivt samarbete forskare emellan inom akademin, med de övriga akademierna inom högskolan och med andra högskolor och universitet har genomsyrat projektplaneringen. Arbete har bland annat påbörjats med att undersöka förutsättningarna för en större ansökan inom Resursåtervinning till Mistra bestående av ett forskningsprojekt i samarbete med både industri, andra universitet och högskolor. Medverkan i aktuella forskningsprojekt inom akademin har även varit en viktig fråga vid utvecklingssamtal med medarbetare inom akademin. Mindre forskningserfarna disputerade lärare har aktivt uppmuntrats att ta del i större akademigemensamma forskningsprojekt. Vidare har erfarenhet och meritering inom aktuell forskning beaktats vid nyrekrytering av personal med syfte att stärka och utveckla befintliga miljöer inom akademin.

Delmål: öka omfattningen av publikationer som behandlar hållbar utveckling.

Diskussioner inom akademien gällande aktiviteter för att öka omfattningen av publikationer som omfattar hållbar utveckling har förts. Målsättningen med att i delar av akademien utarbeta en publiceringsplan har ej genomförts då andra aktiviteter prioriterats. Akademien är en fortsatt hög grad av publikationer som behandlar hållbar utveckling även om en viss minskning i antalet publikationer kan noteras. Dock finns exempel på flertalet under 2015 inskickade ansökningar som, om de beviljas kommer att resultera i publikationer som behandlar hållbar utveckling.

Högskoleövergripande mål 3: Kompletta akademiska miljöer.

Delmål: erbjuda utbildning från grundnivå till avancerad nivå och forskarnivå inom samtliga områden

Akademien erbjuder utbildningar från grund- och avancerad nivå och forskarnivå genom forskarutbildningar inom Resursåtervinning och Textil och Mode. Genom att högskolan under året beviljats tillstånd att utfärda examen på mastersnivå i Företagsekonomi tar akademien ett viktigt steg framåt i utvecklingen av kompletta akademiska miljöer. Handlingsplan för kursutvecklingsarbete har fastlagts under året och enligt denna planeras kursstart till HT 2017. Grundläggande diskussioner har även förts gällande att skapa en mastersutbildning i Resursåtervinning med inriktning logistik med syfte att ge studenterna i Industriell ekonomi en naturlig fortsättning på avancerad nivå.

Fokusområde: Examensrätter på forskarutbildningsnivå.

Delmål: värna och viderare utveckla redan erhållna examensrättigheter.

Den granskning av forskarutbildningarna vid akademien som genomfördes september 2014-april 2015 med syfte att identifierade huvudsakliga styrkor och svagheter har utgjort grunden för det kvalitetsutvecklingsarbete som under året genomförts inom akademien. En av akademichefen utsedd arbetsgrupp har analyserat utfallet från utvärderingsprocessen och upprättat handlingsplan utifrån behov av åtgärder.

Tillgång till disputerad personal med kompetens att vara handledare och examinator för forskarstuderande är en kritisk faktor inom samtliga av akademins forskarutbildningar. Rekryteringsprocess av professorer och disputerad personal har initierats för att säkra behovet inom akademien, men begränsas av de ekonomiska ramarna. Inom ramen för den konstnärliga forskarutbildningen har diskussioner gällande att genomföra en kartläggning i syfte att arbeta fram en strategi gällande en ökning av den kritiska massan av professorer, forskande lärare och doktorander inom Textil och Mode påbörjats under året.

Vidare har en handlingsplan gällande förbättring av den fysiska forskningsmiljön inom textilt teknologi utarbetats, vilket har resulterat i att laboratoriemiljön under året har förbättrats gällande rutiner, utrustning och ansvar. Inom Resursåtervinning har en strategisk tvärvetenskaplig doktorand antagits till forskarutbildningen.

Fokusområde: Stärkt kvalitet i utbildning och forskning.

Delmål: utveckla effektiva och gemensamma arbetsätt inom akademins utbildnings- och forskningsverksamhet.

Akademin har under 2015 arbetat med att utarbeta gemensamma riktlinjer och administrativa rutiner med syfte att utveckla effektiva och gemensamma arbetssätt inom akademin utbildnings- och forskningsverksamhet. Implementeringsarbetet har påbörjats och förväntas pågå även under nästkommande år.

Fokusområde: Stärkt kvalitet i utbildning och forskning.

Delmål: ökad kompetensutveckling

En kvalificerad akademisk utbildning är en långsiktig investering såväl för studenterna som för samhället och akademin uppgift är därför att erbjuda relevanta och attraktiva utbildningsprogram av hög kvalitet. Genom att säkerställa att våra lärare kontinuerligt erbjuds relevant kompetensutveckling samt förutsättningar för att utveckla och bedriva undervisning med fokus på moderna pedagogiska arbetsformer och verktyg stärks högskolans konkurrenskraft. Utvecklingssamtal med medarbetare är ett viktigt forum för att planera kompetensutveckling, gällande mål, tidtabell och resursallokering. Arbete med att inom akademin med att skapa gemensamarutiner kring utvecklingssamtal har under året påbörjats. Högskolepedagogisk kurs och handledarutbildning, både vad gäller grund- avancerad- och forskarutbildningsnivå är något som alltid diskuteras i utvecklingssamtalen och under året har en handfull lärare inom akademin deltagit i dessa kurser. Inom sektionen för Resursåtervinning och hållbar samhällsbyggnad har ett samarbete med Renova och Borås Energi och Miljö inletts där lärare erbjuds kompetensutveckling i form av industripraktik med syfte att kunna utveckla kursplaner och erbjuda studenterna undervisning med tydlig och relevant koppling till professionen.

Fokusområde: Konstnärlig utbildning och forskning.

Delmål: förvalta och utveckla en internationellt stark position inom textil- och modedesign

Under 2015 inleddes ArcinTex ETN, ett fyraårigt EU-projekt i form av mobil forskarskola som omfattar totalt 15 doktorander och med Textilhögskolan som projektkoordinator. Projektet ska föra samman textil- och modedesign, arkitektur och interaktionsdesign med syfte att utmana dagens designmetoder och skapa nya perspektiv på hållbar design för framtidens boende. Samarbete med Bunka Fashion College i Tokyo, ett av världens främsta lärosäten inom modedesign inleddes under hösten. Målsättningen med samarbetet är att skapa ett värdefullt nätverk för erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling och i förlängningen gemensamma forskningsprojekt. Sektionen för design har tagit de första stegen för att ta fram en strategi gällande hur forskningen inom textil- och modedesign ska förstärkas genom inledande diskussioner. Arbetet med att utarbeta en handlingsplan kommer att fortsätta under kommande år. Akademin planerade även att påbörja ett värdegrundsarbete där strategier för utveckling av varumärket Textilhögskolan skulle ingå. Detta arbete har flyttats till kommande år för att koordineras med högskolans övergripande värdegrundsarbete.

Ekonomisk utveckling 2015

Under verksamhetsperioden har en av utmaningarna för akademien vara att inom ramen för givna budgetförutsättningar och utbildningsuppdrag, och utifrån mål och strategier, tillse att ekonomiska resurser för utbildning och forskning används på ett så effektivt och ändamålsenligt sätt som möjligt. Vidare har akademien arbetat med att skapa ett gemensamt arbetssätt med tydliga riktlinjer och vägledande principer vilket har varit resultatpåverkande.

Intäkter från uppdragsutbildning har ökat avsevärt under året, dock avviker intäkterna från externa medel med 12 mkr inom ramen för de okontrakterade medel som angavs för att prestera en nollbudget. Personalkostnaderna ökar med 2,3 mkr mot budget beroende av att kostnader för övertid och semester löneskulden ökar med 6 mkr samtidigt som lönekostnaderna minskar mot budget med 3 mkr mot budgeterat. Anledningen till den stora avvikelsen i övertidskostnader och planeringssaldo är att effekterna av det nya villkorsavtalet slår fullt ut för första gången på helår samt att tydligare vägledande principer gällande tjänsteplaneringen implementerats i alla delar av akademien.

Vidare har kostnaden för timhyrda lokaler ökat något under året. Tydligare policy inom akademien gällande tjänsteresor kan anses ha haft inverkan på resultatet då resekostnaderna minskat med 1,2 mkr. Inköp av korttidsinventarier har även denna post minskat samtidigt som kostnader för installationer och reparationer ökat med ungefär lika mycket. Sammantaget har övriga kostnader minskat med 1,5 mkr mot budget. Totalt sett redovisar akademien ett underskott om 14 mkr för 2015.