



HÖGSKOLAN I BORÅS

VETENSKAP FÖR PROFESSION

Centrum för välfärdsstudier

Verksamhetsplan 2020-2022, Centrum för välfärdsstudier

Centrum för välfärdsstudier (CVS) är en centrumbildning vid Högskolan i Borås. CVS fokuserar de möjligheter och utmaningar som det moderna välfärdssamhället står inför avseende styrning, organisering och ledning. Ett långsiktigt mål är att bidra till ett hållbart välfärdssamhälle för såväl de som styr, leder och arbetar inom olika välfärdstjänster som de som dessa tjänster vänder sig till. CVS vill medverka till regional och nationell tillväxt genom kunskapsutveckling i välfärdssektorn. Verksamheten vid CVS tar sin utgångspunkt i Högskolan i Borås (HB) vision och mål med missionen *Vetenskap för profession* (<http://www.hb.se/Om-hogskolan/Om-myndigheten/Mal-och-visioner/>).

För att bidra till denna utveckling och tillväxt ska vi:

- Arbeta på strategisk och operativ nivå tillsammans med Västra Götalandsregionen, som basfinansierar verksamheten på årsbasis
- Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell)
- Arbeta för gränsöverskridande och tvärvetenskaplig samverkan och för utveckling med relevanta aktörer
- Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera, reflektera och kommunicera frågor som rör välfärdens utmaningar
- Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verksamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig och ideell) i form av seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc.
- Samarbeta med andra centrumbildningar vid HB, med samtliga akademier och med Science Park Borås samt andra relevanta parter nationellt och internationellt

Forskning

En betydande del av CVS verksamhetsår 2020-2022 handlar om att utveckla strategier för framtida forskningsprojekt med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet, med särskilt fokus förlagt vid temat ”Välfärdssamhällets förutsättningar och utveckling. Styrning, organisering och ledning för en välfärd i omvandling”. Inom ramen för detta övergripande tema riktar CVS sin forskning mot tre fokusområden (se nedan) inom vilka forskare uppmuntras att inkomma med ansökningar för att erhålla stöd för att utföra forskningsprojekt.

Enligt den vision som utarbetats vid Högskolan i Borås ska andelen forskning i relation till undervisning- administrativa uppdrag öka. Att öka andelen externa medel är också strategiskt angeläget för att stärka CVS centrumverksamhet och på så vis samla kompetens och bidra med aktuella analyser och forskning av välfärdssamhällets förutsättningar och utveckling. Därför utlyser CVS under verksamhetsåret 2020 ett antal planeringsbidrag inom ramen för verksamhetsårets tre fokusområden. Planeringsbidraget möjliggör tid (ca 4 veckor för en forskare) vid Högskolan i Borås att arbeta fram en ansökan till minst två externa forskningsråd och/eller forskningsfinansiärer. Krav för att erhålla såväl planeringsbidrag som medel för forskningsprojekt är att projekten inbegriper högskoleövergripande samarbete eller samarbete/samverkan med annat lärosäte eller andra externa aktörer.

Fokusområden 2020

Utgångspunkten för CVS fokusområden år 2020 är förlagt vid temat ”Välfärdssamhällets förutsättningar och utveckling. Styrning, organisering och ledning för en välfärd i omvandling”. Utifrån detta fokuseras följande områden:

- Tvärsektoriell och samverkande organisering för ett hållbart välfärdssamhälle
- Styrning, ledning och organisering för välfärdens kompetensförsörjning (rekrytering, onboarding, integration och generationsöverföring)
- Digitaliseringens konsekvenser för välfärdens organisering, professioner och brukare

Den hållbara högskolan

CVS ska utveckla och bidra med kunskap om hållbar och strategisk styrning, organisering och ledning. Verksamheten bygger på gränsöverskridande samverkan som internt motverkar stuprörstänkande och externt leder till samarbete mellan offentliga, privata och civila aktörer. Detta kan ske i samverkan med andra centrumbildningar och/eller Science Park Borås och högskolans hållbarhetsstrateg. För att ta ett konkret steg i denna riktning etablerar CVS under verksamhetsåret 2020 tillsammans med FoU Sjuhärad Välfärd och Science Park Borås en öppen seminarieserie på temat ”Det socialt hållbara välfärdssamhället”. Vid dessa tillfällen fokuseras välfärdssamhällets förutsättningar och utveckling genom att relateras till Agenda 2030 och frågor om att tillvarata ekologiska, sociala och ekonomiska resurser på ett rättvist och effektivt sätt. Seminarieserien är också ett sätt att stärka CVS varumärke genom att verksamhetens analyser och forskningsresultat uppmärksammas, kommuniceras och diskuteras i bredare lager. I samverkan med FoU Sjuhärad Välfärd och Science Park Borås uppmärksammas också på detta sätt frågor om ett hållbart välfärdssamhälle som kan leda till vidare forsknings- och innovationsarbete.

Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet

CVS ska bidra till att stärka Högskolan i Borås utbildnings- och forskningsmiljö inom området välfärdens styrning, organisering och ledning, vilket bör ske i samverkan mellan Akademierna. CVS ska undersöka möjligheter till att anordna uppdragsutbildning och strategisk rekrytering av nyckelkompetens till olika utbildningsprojekt.

Utveckling av högskolans forskningsverksamhet

CVS ska bidra till att uppfylla Högskolan i Borås 60:40-mål, vilket handlar om att öka andelen forskning i relation till undervisnings- och administrativa uppdrag. Detta sker genom att CVS medverkar i/bedriver uppdragsforskning och samordnar arbetet för att ta fram externa forskningsansökningar i samarbete med interna och externa strategiska partners. Det sker också genom ett nära samarbete med högskolans övriga centrumbildningar och Science Park Borås samt högskolans forskargrupper samt i relation till offentlig, privat och ideell sektor samt näringsliv och kultursektorn. För att intensifiera arbetet med att öka andelen externa forskningsmedel utlyser CVS från och med år 2020 ovan nämnda planeringsbidrag.

Strategiska allianser

CVS ska fortsatt jobba med utveckling av forsknings-, utvecklings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdskontext. Ett exempel på strategisk allians är det nordiska forskarnätverk som initierades och startades under 2017 och som bär namnet ”Hållbar styrning, organisering och ledning av välfärden”. I nätverket, som hittills träffats tre gånger (en årlig workshop), ingår forskare från olika delar av landet samt från Högskolan i Östfold, Norge. Redan när nätverket etablerades fattades beslut att formellt etablera ett forskarnätverk vars fokus kommer att ligga på gemensamma publikationer och forskningsansökningar samt forsknings- och utvecklingsarbeten samt inom ramen för styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet. Möjligheterna att söka extern finansiering för att driva nätverket kommer att fortsätta att undersökas under år 2020.

Inom rådande verksamhetsår etableras ytterligare ett tvärvetenskapligt nätverk där forskare från olika delar av Sverige, Norge och Finland bjuds in för att delta: "Nätverk för studier av tvärssektoriell organisering av hållbar välfärd. Social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet inom stad och på landsbygd". Under verksamhetsåret 2020 och 2021 söks externa medel för att etablera och driva nätverket där också offentliga, privata och civila aktörer kommer att bjudas in att delta. Syftet är att CVS på sikt blir drivande i att Högskolan i Borås etablerar en forskningsplattform inom området stads- och platsutveckling. Vid en första workshop år 2020 identifieras frågor och grupper som kan arbeta med ansökningar om externa forskningsmedel.

Inom ramen för CVS verksamhet, och som i ett led att bygga en stark forskningsmiljö, bedrivs det externt finansierade nätverket: Nationellt nätverk för forskning om samverkan inom välfärdssektorn (finansier: Forte) inom vilket såväl forskare som aktörer på fältet deltar. Nätverket arbetar under verksamhetsåret arbetar med en antologi inom studieområdet digitalisering.

En aktör i det regionala innovationssystemet

CVS ska samarbeta med andra centrumbildningar vid högskolan och med Science Park Borås. På så vis bidrar CVS till att utveckla högskolans mål att vara ett professionslärosäte och att vara en aktör i det regionala innovationssystemet. Fortsatt utveckling av detta arbete sker under verksamhetsåret.

Verksamhetsåret 2020:

Åtgärd i relation till CVS mål, tid, ansvar och uppföljning

CVS mål - VAD	Åtgärd/aktivitet – HUR	Slutdatum	Ansvarig	Uppföljning
<ul style="list-style-type: none"> Arbeta på strategisk och operativ nivå tillsammans med Västra Götalandsregionen, som även finansierar merparten av verksamheten vid centrumet på årsbasis 	<ul style="list-style-type: none"> Strategidag med CVS styrgrupp för verksamhetsplanering och budget för kommande verksamhetsår, 2021 	September 2020	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell) 	<ul style="list-style-type: none"> Identifiera nya strategiska samverkansparter inom välfärdsområdet på olika nivåer och etablera kontakt med dessa Initiera, upprätthålla, fördjupa, vidareutveckla samverkan i strategiska allianser och relationer Initiera och samordna gemensam publicering, forskningsansökningar, 	2020-12-31 2020-12-31 2020-12-31	Föreståndare ” ” ”	CVS styrgrupp

	<p>forskning och utveckling med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet vid Högskolan i Borås</p> <ul style="list-style-type: none"> - Arrangera och samordna seminarium samt kreativa workshops inom ramen för CVS verksamhet för att utveckla samverkan lokalt, regionalt, nationellt och internationellt och sprida CVS forskning. Exempelvis genom: <ul style="list-style-type: none"> • Initiera, etablera och genomföra Seminarierien: ”Det hållbara välfärdssamhället” • Det nordiska/internationella forskarnätverket för Hållbar styrning, organisering och ledning i välfärden • Nätverk för studier av tvärsektoriell organisering av hållbar välfärd. Social hållbarhet inom stad och på landsbygd 	2020-12-31	”	
<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera och reflektera kring välfärdens utmaningar 	<ul style="list-style-type: none"> - Undersöka forsknings- och utvecklingsbehov inom HBs verksamhetsområde tillsammans med samverkansparter inom offentlig-, privat- och ideell sektor - Utveckla idé kring Artificiell Intelligens i relation till samhällsutmaningar - Temaföreläsning i samband med utdelning av SydVästenpriset. - Samordna arbete med att söka externa medel från forskningsråd och finansiärer - Undersöka möjligheterna att söka externa medel för nätverk 	<p>2020-12-31</p> <p>2020-12-31</p> <p>2020-10-15</p> <p>Datum: I relation till relevanta utlysningar</p>	<p>Föreståndare</p> <p>”</p> <p>Föreståndare/ Fd. bitr föreståndare Administratör/ Kommunikatör Föreståndare</p> <p>Berörda projektledare</p>	<p>CVS styrgrupp</p>

<ul style="list-style-type: none"> Arbeta för gränsöverskridande och tvärvetenskaplig samverkan och för utveckling med relevanta aktörer 	<ul style="list-style-type: none"> Initiera, utveckla och genomföra forsknings- och utvecklingsprojekt i samverkan 	2020-12-31	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verksamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell) i form av seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Samverka med andra centrubildningar och FoU-enheter samt Science Park Borås gällande utbildning och seminarieverksamhet, forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt <p>Exempel: Sydvästen-priset delas ut (årligen) vid konferens om att bygga hållbart ledarskap</p>	2020-12-31 2020-10-15	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> Samarbeta med andra centrum vid HB, samtliga akademier och Science Park samt med parter i Västra Götalandsregionen samt nationellt 	<ul style="list-style-type: none"> Inventera samarbetsparter internt vid HB Inventera samarbetsparter externt i närregionen och nationellt samt etablera/initiera kontakt och samarbete Tydliggöra CVS och centrubildningarnas roll i relation till Science Park Borås Etablering och samplanering av seminarier tillsammans med FoU Sjuhärad Valfärd och Science Park Borås 	2020-12-31 Vår 2020	Föreståndare ” ” ”	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> Formering av CVS organisation 	<ul style="list-style-type: none"> Uppdatera kommunikationsstrategi och kommunikationsplan Struktur för CVS inre arbete: grundvalar för tilldelning av projektmedel och 	2020-12-31	Föreståndare/kommunikatör	CVS styrgrupp

	rapportering av resultat och genomförande, samt dokumentation av detsamma		Föreståndare	
<ul style="list-style-type: none"> • Uppdragsutbildningar inom styrning och ledning inom välfärden 	<ul style="list-style-type: none"> - Undersöka intresse för och behov av kompetenshöjande insatser inom välfärdsområdet 	2020-12-31	Föreståndare/Utvecklingsledare vid A2, administratör	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till högskolans utbildningsutveckling 	<ul style="list-style-type: none"> - Undersöka behov av och i förekommande fall söka externa medel för strategisk rekrytering av nyckelkompetens till forsknings- och utbildningsprojekt i form av gästforskare så som lektorer, docenter, professorer 	2020-12-31	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till högskolans forskningsutveckling 	<ul style="list-style-type: none"> - Arbeta för att få uppdragsforskning, planera och ansöka om externa forskningsmedel i samarbete med interna och externa partners. 	2020-12-31	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Strategiska allianser. Fortsatt utveckling av forsknings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdscontext. 	<ul style="list-style-type: none"> - Se punkten: Identifiera samverkanspartner för nätverksbygge 		Föreståndare	CVS styrgrupp