

Verksamhetsplan 2017-2019 Centrum för Arbetsliv och vetenskap (CAV)

CAV, Centrum för Arbetsliv och Vetenskap är en centrumbildning vid Högskolan i Borås (HB). CAVs vision är att bidra till ett hållbart arbetsliv genom devisen ”*Samverkan och samproduktion för flervetenskaplig forskning och utveckling*”. CAV är således en arena för samverkan mellan akademi och arbetsliv med syftet att tillsammans identifiera dilemman och frågor, samt utveckla lösningar och kunskap om ledning, styrning och organisering kopplat till arbetslivets utmaningar. CAV tar sin utgångspunkt i Högskolans vision och mål och har med över tolv års verksamhet i allt högre grad blivit synonymt med och ett konkret uttryck för högskolans devis *Vetenskap för profession*.

Beslut har fattats sent 2017 att inför 2018 avveckla medlemsfinansieringen och istället satsa på att öka andelen externfinansiering på annat sätt. Verksamheten blir därför initialt till övervägande del finansierad genom strategiska medel från rektor vid Högskolan i Borås.

CAVs mål och vision är i samstämmighet med Högskolan i Borås verksamhetsmål och fokusområden 2017-2019:

- **Den hållbara högskolan**
- **Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet**
- **Utveckling av högskolans forskningsverksamhet**
- **Strategiska allianser**
- **En aktör i det regionala innovationssystemet**

Handlingsplan 2018 för Centrum för arbetsliv och vetenskap (CAV)

CAV, Centrum för Arbetsliv och Vetenskap är en centrumbildning vid Högskolan i Borås (HB). CAVs devis är ”*Samverkan och samproduktion för flervetenskaplig forskning och utveckling*” och är således en arena för samverkan mellan akademi och arbetsliv med syftet att tillsammans med praktiken identifiera dilemman och frågor, samt utveckla lösningar och tillämpad kunskap om ledning, styrning och organisering. Visionen är att bidra till ett hållbart arbetsliv. Målet är att tillsammans utveckla kunskap som är teoretisk generaliserbar och ger praktisk nytta för samverkande parter från arbetslivet. Verksamheten är till övervägande del finansierad genom strategiska medel från rektor vid Högskolan i Borås idag, men till viss del även en medlemsfinansiering från parter i arbetslivet. Beslut har dock fattats sent 2017 att inför 2018 slopa medlemsfinansieringen och istället satsa på att öka andelen externfinansiering på annat sätt. CAV tar sin utgångspunkt i Högskolans vision och mål och har med över tolv års verksamhet i allt högre grad blivit synonymt med och ett konkret uttryck för högskolans devis *Vetenskap för profession*.

CAV har under mer än ett decennium varit ett forum för forskning och praktik att mötas och skapa insikter och ny kunskap.

I en ny organisation 2018 slopas medlemsfinansieringen varför verksamheten initialt kommer att finansieras med strategiska medel från rektor. Konsekvensen blir att verksamheten under 2018 koncentreras till CAVs seminarier om fyra seminarier/år. Därutöver planeras ett idéseminarium med företrädare från arbetslivet och forskarvärlden i syfte att formulera CAVs nya uppdrag utifrån de behov som beskrivs av såväl forskare som arbetslivets företrädare. Utifrån idéseminariets resultat formuleras en projektplan, där den fortsatta utvecklingen av verksamheten vid CAV beskrivs och medel äskas. Projektplanen ska överlämnas till rektor vid Högskolan i Borås för beslut.

Mot bakgrund av ovanstående föreslås CAVs verksamhet under 2018 fokusera på några kärnområden:

- Arrangemang av kunskapsbaserade seminarier som bygger på uttalade behov från professionen och/eller samhället i samverkan med andra centrumbildningar vid högskolan exempelvis, dvs CAV-seminarierna.
- Idéseminarium i syfte att formulera CAVs nya uppdrag utifrån de behov som beskrivs av såväl forskare som arbetslivets företrädare
- Utifrån idéseminariets resultat formuleras en projektplan, där den fortsatta utvecklingen av verksamheten vid CAV inklusive affärsmodell beskrivs och medel äskas. Projektplanen ska överlämnas till rektor vid Högskolan i Borås för beslut.

Utvecklingsarbetet avseende CAV under året sker också i nära relation och dialog med övriga fem centrumbildningar vid HB, samt Science Park Borås i den infrastruktur för forskning, utveckling och innovation som finns vid lärosätet. CAV avser fortsätta sin dialog med dessa viktiga delar av högskolans organisation för att identifiera möjliga synergier, samtidigt som ett övergripande syfte för centrumbildningarnas verksamhet skall formuleras i dialog.

En ny föreståndare utses formellt under januari 2018 med uppdrag att utveckla verksamheten vid CAV. En övergripande plan finns dock för vad verksamheten kommer att fokusera på i relation till HBs övergripande mål och strategier och följer nedan.

CAVs mål - VAD	Åtgärd/aktivitet – HUR:	Ansvarig
<i>Den hållbara högskolan</i>		
○ Verka för utveckling mot ett hållbart arbetsliv.	○ Identifiera parter för samproduktion av forskning och utveckling.	○ Föreståndare och vetenskaplig ledare i samverkan med utvecklingsledare vid Högskolan i Borås samt relevanta andra centrumbildningar vid lärosätet.
<i>Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet</i>		
○ Bidra till kvalificerad kompetensutveckling för individer och verksamhetsutveckling för såväl privat som offentlig sektor.	○ Samverka med andra centrumbildningar för uppdragsutbildningar, seminarier, workshops etc.	○ Föreståndare och vetenskaplig ledare i samverkan med utvecklingsledare vid Högskolan i Borås samt relevanta andra centrumbildningar vid lärosätet.

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Undersöka möjligheterna att söka externa medel för strategisk rekrytering av nyckelkompetens till forsknings- och utbildningsprojekt i form av gästforskare så som lektorer, docenter, professorer. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare i samverkan med utvecklingsledare vid Högskolan i Borås samt relevanta andra centrumbildningar vid lärosätet.
<ul style="list-style-type: none"> ○ Arbeta för en nära kontakt med utbildningsprogram vid HB för att därigenom bidra till den av högskolan eftersträlvade professionsanknytningen av alla dess utbildningar. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Verka för att programansvariga för utbildningsprogram inom ledning, styrning och organisering vid Högskolan i Borås och företrädare för arbetslivet kan mötas för dialog kring exempelvis ämnen för examensarbete etc. ○ Inbjuda representanter från studentkåren till CAV-seminarier och andra eventuella utåtriktade aktiviteter som arrangeras i samverkan med andra aktörer. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Administratör och kommunikatör och i samråd med föreståndare. ○ Administratör och kommunikatör och i samråd med föreståndare.
Strategiska allianser		
<ul style="list-style-type: none"> ○ Samarbeta med andra centrum och akademier och Science Park vid HB. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Inventera samarbetspartners externt i närregionen och nationellt samt etablera/initiera kontakt och samarbete. ○ Samplanering av aktiviteter och seminarier med andra aktörer. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare med operativt stöd av kommunikatör och administratör. ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare.

Utveckling av högskolans forskningsverksamhet

<ul style="list-style-type: none"> ○ Kommunicera forskning. ○ Utveckla CAV som en externfinansierad verksamhet. ○ Öka andelen forskning genom gränsöverskridande samverkan med forskare och arbetsliv och därigenom bidra till Högskolans mål om ett 60:40 lärosäte. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Fortsätta seminarieserien om fyra seminarier per år för arbetsliv och forskare. ○ Upprätta en projektplan med beskrivning av tänkt utveckling av CAV utifrån de nya förutsättningar som råder när verksamheten inte längre är medfinansierad av medlemsavgifter. ○ Öppenhet för akademiövergripande, mångvetenskapliga interaktiva forsknings- och utvecklingsprojekt, inklusive följeforskning och utvärderingar. ○ Idéseminarium våren 2018 med deltagare från arbetslivet och forskare vid Högskolan i Borås. ○ Ta till vara på den mötesplats seminarieserien erbjuder för dialog med arbetslivet och forskare kring såväl forsknings- som kompetensutvecklingsinsatser. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare i samarbete med administratör och kommunikatör. ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare. ○ Föreståndare ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare i samarbete med administratör och kommunikatör. ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare
---	--	---

En aktör i det regionala innovationssystemet

<ul style="list-style-type: none"> ○ Verka för ökad synlighet som part i forskning, utveckling, utbildning och innovation. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Fortsätta ge ut nyhetsbrev till ett intresserat arbetsliv och till forskarvärlden. ○ Utveckla CAVs webbplats. ○ Utveckla en tydlig och kontinuerlig kommunikation riktad till olika parter med intresse för CAVs frågor för att öka intresset för deltagande från både forskare och arbetsliv i CAVs verksamhet, bl a genom att utveckla kommunikationsplaner riktade internt och externt. ○ Samplanering av aktiviteter och seminarier tillsammans med andra centrum och aktörer i innovationssystemet och näringslivet (se under Strategiska allianser ovan). ○ Utredda vilka kommunikationsplattformar som bäst gagnar CAVs verksamhets synlighet, exempelvis inom sociala media. ○ Inrätta ett ”advisory board” för CAV i syfte att förankra verksamheten i det regionala innovationssystemet. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Föreståndare i samarbete med kommunikatör ○ Föreståndare i samarbete med kommunikatör ○ Föreståndare i samarbete med kommunikatör ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare ○ Kommunikatör ○ Föreståndare och vetenskaplig ledare
---	---	---