



Verksamhetsplan 2018 Centrum för välfärdsstudier

Centrum för välfärdsstudier (CVS) är en centrumbildning vid Högskolan i Borås. CVS fokuserar på de möjligheter och utmaningar som det moderna välfärdssamhället står inför avseende styrning, organisering och ledning. Ett långsiktigt mål är att bidra till ett hållbart välfärdssamhälle för såväl de som styr, leder och arbetar inom olika välfärdstjänster som de som dessa tjänster vänder sig till. CVS vill medverka till regional och nationell tillväxt genom kunskapsutveckling i välfärdssektorn.

Verksamheten vid CVS tar sin utgångspunkt i Högskolan i Borås (HB) vision och mål med missionen *Vetenskap för profession* (<http://www.hb.se/Om-hogskolan/Om-myndigheten/Mal-och-visioner/>).

För att bidra till denna utveckling och tillväxt ska vi:

- Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell)
- Arbeta interaktivt och gränsöverskridande i tvärvetenskaplig forskning och utveckling med relevanta aktörer
- Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera och reflektera kring välfärdens utmaningar
- Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verksamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig och ideell) i form av seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc.
- Delta i den offentliga debatten i samhällsfrågor som har betydelse för välfärd och välfärdstjänster
- Samarbeta med andra centrumbildningar vid HB, med samtliga akademier och med Science Park samt med parter inom främst Västra götalandregionen samt även nationellt och internationellt.

Forskningsprogram 2017-2018

En betydande del av CVS verksamhet 2017-2018 handlar om att omvandla fastlagda strategier till konkreta och avgränsade projekt med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet. De olika projekten struktureras dels med ett "utifrån" respektive ett "inifrån" perspektiv och dels utifrån CVS olika fokusområden enligt nedan.

Ett projekt inom ramen för att studera välfärdens styrning och organisering "utifrån" handlar om att studera externaliseringen som pågår. Externalisering innebär bland annat outsourcing men också ökad delaktighet hos klienter. Mycket tyder på att detta kommer att fortgå och allt fler hybridformer kommer att växa fram metoder för styrning och organisering behöver därför studeras. Hur välfärden kommer att organiseras beror bland annat på vilka förväntningar som finns och kommer att finnas. Intervjuserier har genomförts och kommer att genomföras i flera länder. För närvarande är Sverige, Kanada, Australien samt Norge under bearbetning. Välfärden handlar i många avseenden om att ge medmänniskor stöd i form av tid. Den under överskådlig tid avgörande resursen finns i form av arbetskraft. Vi vet idag att det är en trång sektor men vet inte särskilt mycket om behov av olika slags professioner. Avsikten är att under 2018 påbörja denna delstudie.

Inom forskningsprogrammet Ledarskapande i välfärden samlas ett antal forskningsprojekt som tar sin utgångspunkt i ”inifrån” perspektivet och något av de aktuella fokusområdena för CVS enligt nedan. Ledarskapande som begrepp används för att synliggöra att ledarskap är en pågående kreativ och relationell process som sker i samspel och i relation med andra där samtliga parter har ett ansvar för kommunikationen och interaktionen dem emellan. Syftet med forskningsprogrammet är att undersöka vilka förutsättningar som ges och vad som efterfrågas för ett långsiktigt och hållbart ledarskapande inom välfärdsområdet. Hur ska dess verksamheter organiseras och hur kan ledarskapandet utformas? Vad behöver förändras för utveckling av en attraktiv, hållbar och hälsofrämjande organisation och dess ledning, hur och av vem/vilka? Projekten inom forskningsprogrammet har det gemensamt att de sätter hållbart ledarskapande i fokus och studerar frågor som rör förutsättningar och värden för ledarskapande ur olika aktörers perspektiv. De projekt som finansieras via CVS kommer att ingå i ett lärande nätverk för en fördjupad och gränsöverskridande kunskapsutveckling. Det material som tas fram inom ramen för programmet samlas i en gemensam databas/kunskapsplattform för fortsatt forskning.

Fokusområden 2018

Tyngdpunkten ligger på relationen mellan medborgare, brukare och välfärdssystem. Utifrån detta fokuseras följande områden:

- Välfärdstjänsternas styrning, organisering och ledning
- Hälsofrämjande insatser och hantering av ohälsa
- Välfärdsteknologins möjligheter och konsekvenser

Den hållbara högskolan

CVS ska bidra med kunskapsutveckling kring hållbar och strategisk styrning, organisering och ledning och gränsöverskridande samverkan som internt motverkar stuprörstänkande och externt inleder samarbete mellan civilsamhället (alt. välfärdssamhället) och Högskolan i Borås.

Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet

CVS ska bidra till att stärka Högskolan i Borås utbildnings- och forskningsmiljö inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdskontext. Det ska ske genom anordnande av uppdragsutbildningar och strategisk rekrytering av nyckelkompetens till olika utbildningsprojekt i samverkan med Akademierna.

Utveckling av högskolans forskningsverksamhet

CVS ska bidra till att uppfylla Högskolan i Borås 60:40-mål; att öka forskningsandelen i relation till undervisnings- och administrativa uppdrag. Detta sker genom att CVS medverkar i/bedriver uppdragsforskning och samordnar arbetet för att ta fram externa forskningsansökningar i samarbete med interna och externa strategiska partners. Det sker också ske genom ett nära samarbete med högskolans övriga centrubildningar och Science Park Borås samt högskolans forskargrupper vad gäller centrumen som aktörer inom forskning, utveckling, utbildning och innovation i relation till offentlig, privat och ideell sektor samt näringsliv och kultursektorn.

Strategiska allianser

CVS ska fortsatt jobba med utveckling av forsknings-, utvecklings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdskontext. Ett exempel på strategisk allians är det nordiska forskarnätverk som initierades och startades under 2017 kring temat ”Ledarskapande i välfärden” där forskare från olika delar av landet samt från Högskolan i Östfold, Norge, träffades för en kreativ workshop i oktober. Beslut fattades att formellt etablera ett forskarnätverk vars fokus under 2018 kommer att ligga på gemensamma publikationer och forskningsansökningar samt forsknings- och utvecklingsarbeten inom ramen för styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet. Möjligheterna att internationalisera nätverket kommer att prövas under 2018.

En aktör i det regionala innovationssystemet

CVS ska samarbeta med andra centrumbildningar vid högskolan och med Science Park Borås och därmed bidra till att utveckla högskolans mål att vara ett professionslärosäte och att vara en aktör i det regionala innovationssystemet. Fortsatt utveckling av CVS som aktör i det regionala innovationssystemet ska göras inom såväl forskning som utveckling, utvärdering och innovation enskilt och i samverkan med relevanta aktörer nationellt och internationellt.

CVSs mål/ CVS - VAD	Åtgärd/aktivitet – HUR	Slutdatum	Ansvarig	Uppföljning
<ul style="list-style-type: none"> Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell) 	<ul style="list-style-type: none"> Identifiera nya strategiska samverkansparter inom välfärdsområdet på olika nivåer och etablera kontakt med dessa Initiera, upprätthålla, fördjupa, vidareutveckla samverkan i strategiska allianser och relationer Initiera ansvar för och samordna gemensam publicering, forskningsansökningar, forskning och utveckling med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet vid Högskolan i Borås Arrangera och samordna kreativa workshops inom ramen för CVS verksamhet för att utveckla samverkan lokalt, regionalt, nationellt och internationellt och sprida CVS forskning. Exempelvis genom: <ul style="list-style-type: none"> Det nordiska/internationella forskarnätverket för Ledarskapande i välfärden 	<p>2018-12-31</p> <p>2018-12-31</p> <p>2018-12-31</p> <p>2018-10-18 – 2018-10-19</p>	Föreståndare/ Vetenskapliga ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera och reflektera kring välfärdens utmaningar 	<ul style="list-style-type: none"> Erbjuda ledningsgrupper i regionen forskarstöd i syfte att främja verksamhets- och kunskapsutveckling inom välfärdsområdet Undersöka forsknings- och utvecklingsbehov inom HBs verksamhetsområde 	<p>2018-12-31</p> <p>2018-12-31</p>	Vetenskapliga ledare/Föreståndare	CVS styrgrupp

	<p>tillsammans med samverkansparter inom offentlig-, privat- och ideell sektor</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utveckla idé kring ”CVS Lab” för test/råd/forskarstöd av innovativa forskningsidéer <p>Söka forskningsmedel från externa forskningsfinansiärer enskilt och tillsammans med aktörer inom välfärdsområdet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Undersöka möjligheterna att söka medel för strategisk rekrytering av forskare inom ramen för olika utlysningar (ex Marie Curie) <p>Temaföreläsning i samband med utdelning av SydVästenpriset.</p>	Datum: i relation till relevanta utlysningar		
		2018-04-30		
<ul style="list-style-type: none"> • Arbeta interaktivt och gränsöverskridande i tvärvetenskaplig forskning och utveckling med relevanta aktörer 	<ul style="list-style-type: none"> - Utveckla, driva och genomföra interaktiva forsknings- och utvecklingsprojekt i samverkan - För förteckning över pågående projekt inom CVS under 2018 se www.hb.se/cvs 	2017-12-31	Vetenskapliga ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verksamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell) i form av seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc. 	<ul style="list-style-type: none"> - Samverka med andra centrumbildningar och FoU-enheter samt forskargrupper vid Högskolan i Borås samt Science Park Borås. Samverkan sker kring utbildningar, forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt och seminarier <p>Exempel: Sydvästen-priset delas ut (årligen) vid konferens om att bygga hållbart ledarskap</p> <p>Inbjuda till lärande nätverk och återkoppling av studier</p>	2018-12-31	Föreståndare/ Vetenskapliga ledare	CVS styrgrupp
		2018-04-30	Föreståndare/ Administratör/ Kommunikatör	
		2018-12-31	Föreståndare/ Vetenskapliga ledare	

<ul style="list-style-type: none"> • Formering av CVS organisation 	<ul style="list-style-type: none"> - Uppdatera tidigare kommunikationsstrategi och kommunikationsplan - Mötesstruktur för CVS inre arbete; vad, hur, vem/vilka, när? 	2018-12-31	Föreståndare/ Vetenskaplig ledare /kommunikatör	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Uppdragsutbildningar inom styrning och ledning inom välfärden 	<ul style="list-style-type: none"> - Undersöka behov av och lämna anbud på kompetenshöjande insatser inom välfärdsområdet 	2018-12-31	Föreståndare/ administratör	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till högskolans utbildningsutveckling 	<ul style="list-style-type: none"> - Söka externa medel för strategisk rekrytering av nyckelkompetens till forsknings- och utbildningsprojekt i form av gästforskare så som lektorer, docenter, professorer 	2018-12-31	Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Bidra till högskolans forskningsutveckling 	<ul style="list-style-type: none"> - Uppdragsforskning och externa forskningsansökningar i samarbete med interna och externa strategiska partners. - Planera och skriva ansökningar om forskningsmedel vid utlysningar inom området - Utveckling av CVS vad gäller centrumen som aktörer inom forskning, utveckling, utbildning och innovation i relation till offentlig och privat sektor samt näringsliv och kultursektorn. 	2018-12-31 2018-12-31 2018-12-31	Föreståndare Föreståndare CVS och CAV Föreståndare CVS och CAV	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> • Strategiska allianser. Fortsatt utveckling av forsknings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdskontext. 	<ul style="list-style-type: none"> - Se under punkten Identifiera samverkansparter för nätverksbygge 			