



### Verksamhetsplan 2019 Centrum för välfärdsstudier

Centrum för välfärdsstudier (CVS) är en centrumbildning vid Högskolan i Borås. CVS fokuserar på de möjligheter och utmaningar som det moderna välfärdssamhället står inför avseende styrning, organisering och ledning. Ett långsiktigt mål är att bidra till ett hållbart välfärdssamhälle för såväl de som styr, leder och arbetar inom olika välfärdstjänster som de som dessa tjänster vänder sig till. CVS vill medverka till regional och nationell tillväxt genom kunskapsutveckling i välfärdssektorn.

Verksamheten vid CVS tar sin utgångspunkt i Högskolan i Borås (HB) vision och mål med missionen *Vetenskap för profession* (<http://www.hb.se/Om-hogskolan/Om-myndigheten/Mal-och-visioner/>).

För att bidra till denna utveckling och tillväxt ska vi:

- Arbeta på strategisk och operativ nivå tillsammans med Västra götalandregionen, som även finansierar verksamheten vid centrumet på årsbasis
- Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell)
- Arbeta interaktivt och gränsöverskridande i tvärvetenskaplig forskning och utveckling med relevanta aktörer
- Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera, kommunicera och reflektera kring välfärdens utmaningar
- Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verksamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig och ideell) i form av seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc.
- Samarbeta med andra centrumbildningar vid HB, med samtliga akademier och med Science Park Borås samt andra relevanta parter nationellt och internationellt.

### Forskning 2019

En betydande del av CVS verksamhet 2018-2019 handlar om att omvandla fastlagda strategier till konkreta och avgränsade projekt med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet. De olika projekten struktureras utifrån devisen ”Hållbar styrning, organisering och ledning av välfärdens område” och utifrån CVS olika fokusområden enligt nedan.

Ett projekt inom ramen för att studera välfärdens styrning och organisering handlar om att studera externaliseringen som pågår. Externalisering innebär bland annat outsourcing men också ökad delaktighet hos klienter. Mycket tyder på att detta kommer att fortgå och allt fler hybridformer kommer att växa fram. Metoder för styrning och organisering behöver därför studeras. Hur välfärden kommer att organiseras beror bland annat på vilka förväntningar som finns och kommer att finnas men också andra omvärldsfaktorer, ekonomiska förutsättningar osv. Intervjuserier har genomförts och kommer att genomföras i flera länder. För närvarande är Sverige, Kanada, Australien samt Norge under bearbetning.

Vidare är avsikten att under 2019 analysera och studera kompetensförsörjningen inom välfärden utifrån den statistik som inhämtats under 2018 och som rör det prognostiserade behovet av personal inom vård, skola och omsorg fram till år 2035. Vi vet idag att arbetskraft är en trång sektor men vet inte särskilt mycket om behov av olika slags professioner

Ledarskapande i välfärden är ett område inom ramen för centrumets verksamhet som samlar ett antal forskningsprojekt som startats under 2018. Projekten har det gemensamt att de sätter hållbart ledarskapande i fokus och studerar frågor som rör förutsättningar och värden för ledarskapande ur olika aktörers perspektiv. Projekten syftar till är att undersöka vilka förutsättningar som ges och vad som efterfrågas för ett långsiktigt och hållbart ledarskapande inom välfärdsområdet. Hur ska dess verksamheter organiseras och hur kan ledarskapandet utformas? Vad behöver förändras för utveckling av en attraktiv, hållbar och hälsofrämjande organisation och dess ledning, hur och av vem/vilka?

De projekt som finansieras via CVS kommer att ingå i ett lärande nätverk för en fördjupad och gränsöverskridande kunskapsutveckling. Det material som tas fram inom ramen för programmet samlas i en gemensam databas/kunskapsplattform för fortsatt forskning.

### **Fokusområden 2019**

Tyngdpunkten ligger på relationen mellan medborgare, brukare och välfärdssystem. Utifrån detta fokuseras följande områden:

- Välfärdstjänsternas styrning, organisering och ledning
- Hälsofrämjande insatser och hantering av ohälsa
- Följa och beforska konsekvenser av utvecklingen av digitala tjänster/digitalisering i välfärden

### **Den hållbara högskolan**

CVS ska bidra med kunskapsutveckling kring hållbar och strategisk styrning, organisering och ledning och gränsöverskridande samverkan som internt motverkar stuprörstänkande och externt inleder samarbete mellan civilsamhället (alt. välfärdssamhället) och Högskolan i Borås. Detta kan ske i samverkan med andra centrumbildningar och/eller Science Park Borås och högskolans hållbarhetsstrateg.

### **Utveckling av högskolans utbildningsverksamhet**

CVS ska bidra till att stärka Högskolan i Borås utbildnings- och forskningsmiljö inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdscontext. Det ska ske genom anordnande av uppdragsutbildningar och strategisk rekrytering av nyckelkompetens till olika utbildningsprojekt i samverkan med Akademierna.

### **Utveckling av högskolans forskningsverksamhet**

CVS ska bidra till att uppfylla Högskolan i Borås 60:40-mål; att öka forskningsandelen i relation till undervisnings- och administrativa uppdrag. Detta sker genom att CVS medverkar i/bedriver uppdragsforskning och samordnar arbetet för att ta fram externa forskningsansökningar i samarbete med interna och externa strategiska partners. Det sker också ske genom ett nära samarbete med högskolans övriga centrumbildningar och Science Park Borås samt högskolans forskargrupper vad gäller centrumen som aktörer inom forskning, utveckling, utbildning och innovation i relation till offentlig, privat och ideell sektor samt näringsliv och kultursektorn.

### **Strategiska allianser**

CVS ska fortsatt jobba med utveckling av forsknings-, utvecklings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdscontext. Ett exempel på strategisk allians är det nordiska forskarnätverk som initierades och startades under 2017 och som bär namnet ”Hållbar styrning, organisering och ledning av välfärden”. I nätverket, som hittills träffats två gånger (en årlig workshop), ingår forskare från olika delar av landet samt från Högskolan i Östfold, Norge. Redan när nätverket etablerades fattades beslut att formellt etablera ett forskarnätverk vars fokus under 2018 kommer att ligga på gemensamma publikationer och forskningsansökningar samt forsknings- och utvecklingsarbeten samt inom ramen för styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet. Möjligheterna att söka extern finansiering för att driva nätverket kommer att undersökas under 2019.

### En aktör i det regionala innovationssystemet

CVS ska samarbeta med andra centrumbildningar vid högskolan och med Science Park Borås och därmed bidra till att utveckla högskolans mål att vara ett professionslärosäte och att vara en aktör i det regionala innovationssystemet. Fortsatt utveckling av CVS som aktör i det regionala innovationssystemet ska göras inom såväl forskning som utveckling, utvärdering och innovation enskilt och i samverkan med relevanta aktörer nationellt och internationellt.

CVSs mål/ CVS - VAD	Åtgärd/aktivitet – HUR	Slutdatum	Ansvarig	Uppföljning
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta på strategisk och operativ nivå tillsammans med Västra götalandregionen, som även finansierar verksamheten vid centrumet på årsbasis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategidag för CVS styrgrupp</li> </ul>	Januari 2019	Föreståndare/ vetenskaplig ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifiera samverkansparter för nätverksbygge i syfte att utgöra en drivande aktör i utveckling inom välfärdsområdet på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifiera nya strategiska samverkansparter inom välfärdsområdet på olika nivåer och etablera kontakt med dessa</li> <li>Initiera, upprätthålla, fördjupa, vidareutveckla samverkan i strategiska allianser och relationer</li> <li>Initiera ansvar för och samordna gemensam publicering, forskningsansökningar, forskning och utveckling med fokus på styrning, organisering och ledning inom välfärdsområdet vid Högskolan i Borås</li> <li>Arrangera och samordna kreativa workshops inom ramen för CVS verksamhet för att utveckla samverkan lokalt, regionalt, nationellt och internationellt och sprida CVS forskning. Exempelvis genom: <ul style="list-style-type: none"> <li>Det nordiska/internationella forskarnätverket för Hållbar</li> </ul> </li> </ul>	2019-12-31  2019-12-31  2019-12-31  Oktober 2019 (datum ej satta ännu för workshop)	Föreståndare/ Vetenskapliga ledare	CVS styrgrupp

	styrning, organisering och ledning i välfärden			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bidra till samhällsutvecklingen genom att problematisera, analysera och reflektera kring välfärdens utmaningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Undersöka forsknings- och utvecklingsbehov inom HBs verksamhetsområde tillsammans med samverkanspartner inom offentlig-, privat- och ideell sektor</li> <li>Utveckla idé(-er) kring Artificiell Intelligens i relation till samhällsutmaningar.</li> <li>Temaföreläsning i samband med utdelning av SydVästenpriset.</li> <li>Söka forskningsmedel från externa forskningsfinansiärer enskilt och tillsammans med aktörer inom välfärdsområdet <ul style="list-style-type: none"> <li>Undersöka möjligheterna att söka medel för nätverk inom Hållbar styrning, organisering och ledning i välfärden (ex Forte)</li> </ul> </li> </ul>	<p>2019-12-31</p> <p>2019-12-31</p> <p>Datum: i relation till relevanta utlysningar</p>	Vetenskapliga ledare/Föreståndare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbeta interaktivt och gränsöverskridande i tvärvetenskaplig forskning och utveckling med relevanta aktörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckla, driva och genomföra interaktiva forsknings- och utvecklingsprojekt i samverkan</li> <li>För förteckning över pågående projekt inom CVS under 2018-2019 se <a href="http://www.hb.se/cvs">www.hb.se/cvs</a></li> </ul>	2019-12-31	Vetenskapliga ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>Arrangera och stödja kompetenshöjande aktiviteter för verkamma på olika nivåer (individ-, organisations-/förvaltnings-, och politisk nivå) och sektorer (privat, offentlig, ideell) i form av</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverka med andra centrumbildningar och FoU-enheter samt forskargrupper vid Högskolan i Borås samt Science Park Borås. Samverkan sker kring utbildningar, forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt och seminarier</li> </ul> <p>Exempel:</p>	2019-12-31	Föreståndare/ Vetenskapliga ledare  Bitr Föreståndare/	CVS styrgrup

seminarier, workshops, konferenser, uppdragsutbildningar etc.	<b>Sydvästen-priset</b> delas ut (årligen) vid konferens om att bygga hållbart ledarskap	April 2019 (datum ej satt)	Administratör/ Kommunikatör	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbeta med andra centrum vid HB, samtliga akademier och Science Park samt med parter i Västra götalandregionen samt nationellt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inventera samarbetsparter internt vid HB</li> <li>- Inventera samarbetsparter externt i närregionen och nationellt samt etablera/initiera kontakt och samarbete</li> <li>- Tydliggöra CVS och centrumbildningarnas roll i relation till Science Park</li> <li>- Samplanering av aktiviteter så som forskning, utveckling och seminarier tillsammans med andra centrum</li> </ul>	2019-12-31	Föreståndare/ Vetenskaplig ledare  -”-  Föreståndare/ Vetenskaplig ledare + EBR,AST  Föreståndare/ Vetenskaplig ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formering av CVS organisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uppdatera tidigare kommunikationsstrategi och kommunikationsplan</li> <li>- Struktur för CVS inre arbete; vad, hur, vem/vilka, när?</li> </ul>	2019-12-31	Bitr Föreståndare/ Vetenskaplig ledare /kommunikatör	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppdragsutbildningar inom styrning och ledning inom välfärden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Undersöka behov av och lämna anbud på kompetenshöjande insatser inom välfärdsområdet</li> </ul>	2019-12-31	Föreståndare/Utveckl ingsledare vid A2, administratör	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra till högskolans utbildnings-utveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Söka externa medel för strategisk rekrytering av nyckelkompetens till forsknings- och utbildningsprojekt i form av gästforskare så som lektorer, docenter, professorer</li> </ul>	2019-12-31	Vetenskaplig ledare	CVS styrgrupp
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra till högskolans forsknings-utveckling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uppdragsforskning och externa forskningsansökningar i samarbete med interna och externa strategiska partners.</li> </ul>	2019-12-31  2019-12-31	Vetenskaplig ledare  Vetenskaplig ledare och CAV	CVS styrgrupp

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planera och skriva ansökningar om forskningsmedel vid utlysningar inom området</li> <li>- Utveckling av CVS vad gäller centrumet som aktörer inom forskning, utveckling, utbildning och innovation i relation till offentlig och privat sektor samt näringsliv och kultursektorn.</li> </ul>	2019-12-31	Föreståndare CVS och vetenskaplig ledare	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategiska allianser. Fortsatt utveckling av forsknings- och innovationssamverkan regionalt, nationellt och internationellt inom området styrning, organisering och ledning i en välfärdscontext.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Se under punkten</b> Identifiera samverkansparter för nätverksbygge</li> </ul>			